

# Rapport d'activité CY Fondation 2025

## GOUVERNANCE

Jean-Marie Simon

Président de CY Fondation

L'année écoulée a été marquée par une dynamique particulièrement positive, portée par des réalisations concrètes qui illustrent la capacité de la Fondation à fédérer et à agir. Parmi les faits marquants, la nouvelle chaire Molecular imaging of food systems financée par Danone, le réengagement des mécènes de la chaire Droit de la consommation ainsi que l'arrivée des premiers partenaires de la nouvelle chaire Design de la décision témoignent de la confiance renouvelée de nos partenaires et de l'attractivité croissante de notre action. Cette année constitue également une étape charnière avec le lancement de notre nouveau programme pluriannuel et l'élaboration du plan d'orientation stratégique 2025-2029. Ce cadre structurant nous permettra d'accompagner avec ambition le développement de nos activités, en cohérence avec les priorités de CY Cergy Paris Université. Le renouvellement de trois partenaires historiques – le Conseil départemental du Val-d'Oise, la Communauté d'agglomération de Cergy- Pontoise et la Banque Populaire Rives de Paris – a accompagné l'arrivée d'un nouveau membre fondateur : le Groupe ADP. Nous avons ainsi renouvelé notre conseil d'administration, intégrant de nouveaux experts aux profils variés, ouvrant de belles perspectives. CY Fondation affirme pleinement son rôle au service de la recherche d'intérêt général et de la réussite étudiante. Elle contribue activement aux grands axes stratégiques de l'université, en particulier dans les domaines de la santé, des transitions et de l'innovation, en soutenant des projets à fort impact sociétal. Sur le plan interne, l'année a également été celle d'un renforcement organisationnel significatif. L'équipe s'est consolidée, les processus ont été structurés, permettant ainsi d'accroître notre efficacité et notre capacité d'action. Enfin, nous affirmons une volonté claire de construire dans la durée, aux côtés de nos administrateurs, mécènes et partenaires. C'est dans cette dynamique collective, fondée sur la confiance et l'engagement partagé, que CY Fondation entend poursuivre et amplifier son action au service de l'intérêt général.

Laurent Gatineau

Président de CY Cergy

Paris Université

Depuis quinze ans, CY Fondation accompagne le développement de CY Cergy Paris Université en soutenant des projets essentiels à son ambition : recherche, innovation, formation et valorisation des talents étudiants. Grâce à elle, des initiatives structurantes voient le jour, au-delà des cadres classiques du financement public. Véritable levier stratégique, la Fondation renforce nos liens avec le monde socio-économique et soutient des projets à fort impact. Dans un contexte d'élargissement des disciplines et des enjeux

portés par CY, nous poursuivons avec détermination le développement de la levée de fonds et de notre réseau de mécènes. Je remercie chaleureusement l'ensemble des partenaires et mécènes qui contribuent à cette réussite collective.

En 2025, la gouvernance de CY Fondation a franchi une étape structurante avec le renouvellement de son conseil d'administration, marquant une nouvelle dynamique collective. Ce temps fort s'est accompagné de l'adoption d'un programme d'action ambitieux pour la période 2025–2029, affirmant des priorités stratégiques claires au service du développement et du rayonnement de l'université.

Par ailleurs, le réengagement de nos membres fondateurs et l'arrivée d'ADP parmi eux vient renforcer l'ancrage partenarial de la Fondation et ouvre de nouvelles perspectives de collaboration.

## ÉCOSYSTÈME

CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ,

AMBITIEUSE ET PRAGMATIQUE

CY Cergy Paris Université forme plus de 26 000 étudiants du niveau post-bac à la recherche de haut niveau, pour devenir pôle d'excellence et d'innovation au rayonnement national comme

international. Qualité de formations professionnalisantes, approche par compétences et capacité à offrir aux étudiants un avenir professionnel solide assurent aujourd'hui un excellent taux d'insertion professionnelle. Consciente de sa responsabilité, l'université créée en 1991 contribue au développement d'un monde durable conciliant progrès social et efficacité économique, qualité de vie et protection de l'environnement, préservation des ressources et création de nouvelles énergies. CY Alliance

Portée par CY Cergy Paris Université, devenue grand établissement en 2025, CY Alliance rassemble 12 établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche autour d'une ambition commune : renforcer les coopérations, développer des projets partagés et accompagner les transformations académiques, scientifiques et sociétales du territoire. Cette alliance s'appuie sur la complémentarité des disciplines, des approches pédagogiques et des expertises présentes sur l'ensemble du nord ouest francilien, de Sarcelles à Versailles. Elle constitue un levier structurant pour l'attractivité, l'innovation et la réussite des étudiantes et étudiants.

CY FONDATION,

AU SERVICE DE LA RECHERCHE  
ET DE LA RÉUSSITE ÉTUDIANTE

CY Fondation accompagne l'université dans sa trajectoire de développement et la concrétisation de ses projets. Le rôle de CY Fondation est de créer des ponts entre CY Cergy Paris Université et les écosystèmes socio-économiques publics et privés, afin de soutenir : l'initiative étudiante au travers de bourses d'études, de bourses de mobilité internationale et de Prix ; la recherche dans une logique d'intérêt général grâce au développement de chaires partenariales. Au même titre que CY Cergy Paris Université qui porte la politique de site parmi 12 établissements de l'Ouest francilien depuis 2020, CY Fondation couvre le périmètre CY Alliance.

## MERCI

Nous remercions chaleureusement l'ensemble de nos membres fondateurs, mécènes, partenaires et donateurs particuliers pour leur confiance et leur engagement à nos côtés. Votre implication est au cœur de notre action : elle permet de transformer des ambitions en réalisations concrètes.

GROUPE ADP, NOUVEAU MEMBRE FONDATEUR

Un engagement pour renforcer l'impact territorial de nos activités

Méline Souef

Directrice des relations

territoriales Nord,

Groupe ADP

Nous avons la conviction que le territoire doit être irrigué par la valeur créée par nos activités.

Il est essentiel que les habitants soient les premiers bénéficiaires des activités aéroportuaires. La formation est au cœur de cette dynamique, et doit soutenir les larges opportunités d'emploi à venir dans les dix prochaines années. Notre engagement en tant que membre fondateur s'inscrit dans une vision de long terme. Nous souhaitons amplifier notre action en faveur des bourses vers la mobilité internationale en faveur des jeunes talents et soutenir la recherche liée à l'urbanisation et la ville durable. Notre participation au conseil d'administration sera ce pont entre l'université et l'entreprise.

## PANORAMA DES CHAIRES

Liste de chaires de recherche de CY Fondation :

BIODIVERSITÉ

Direction : O. Gallet

BIOMATÉRIAUX POUR LA SANTÉ

Direction : E. Pauthe

CONSTRUCTIONS, MATÉRIAUX ET INNOVATIONS

Direction : A. Noumowé et A.-L. Beaucour

DESIGN DE LA DÉCISION

Direction : A. Gentes, G. Marcocchia et J.-L. Soubret

DROIT DE LA CONSOMMATION

Direction : C. Aubert de Vincelles et N. Sauphanor-Brouillaud  
DROIT ET ÉTHIQUE DES AFFAIRES

Direction : R. Family  
ÉCOQUARTIERS ET VILLES DURABLES

Direction : B. Ledésert  
GESTION DES RISQUES ET FINANCEMENT DES PME

Direction : A. Bellier  
MOLECULAR IMAGING OF FOOD SYSTEMS

Direction : A. Lambert et R. Agniel  
RÉGÉNÉRATION TISSULAIRE

Direction : M. Boissière  
Liste de chaires pédagogique de CY Fondation :

SOPRA STERIA  
Direction : B. Zeddini

EVIDEN-ATOS  
Direction : B. Zeddini

Nouvelles chaires de recherche :  
MOLECULAR IMAGING OF FOOD SYSTEMS

Lancée en décembre 2025 pour une durée de quatre ans, la chaire Molecular imaging of food systems, soutenue par Danone, s'inscrit dans la continuité de collaborations de recherche engagées avec CY.

Portée par Ambroise Lambert et Rémy Agniel, la chaire vise à approfondir la compréhension des systèmes alimentaires à l'échelle moléculaire afin de mieux comprendre la structuration des aliments et leurs propriétés sensorielles. Ce partenariat illustre ainsi le choix de Danone : s'appuyer sur l'expertise du laboratoire ERRMECe en caractérisation des matrices biologiques combinée à la qualité des outils d'imagerie de la plateforme CY Microscopies & Analyses et vise à des publications conjointes.

DESIGN DE LA DÉCISION

Lancée en 2025 au sein du Transition Design Lab, la chaire Design de la décision, dirigée par Annie Gentes, Giulia Marcocchia et Jean-Louis Soubret, repense en profondeur nos manières de décider face aux grands défis contemporains. À la croisée du design, de la recherche et de l'action, elle développe des outils et des méthodes pour rendre les processus décisionnels plus justes, durables et créatifs. En lien étroit avec des acteurs socio-économiques, la chaire expérimente des approches innovantes, au service de transitions plus responsables et collectives. Deux leviers, un même objectif : innover et transmettre. Chaires de recherche et chaires pédagogiques traduisent une même ambition : faire dialoguer savoirs académiques et enjeux du monde socio-économique. Les premières produisent de la connaissance et soutiennent l'innovation scientifique ; les secondes transforment les pratiques pédagogiques et renforcent l'employabilité des étudiants.

## Actualités

### Santé

#### MIEUX COMPRENDRE LES INFECTIONS LIÉES AUX CATHÉTERS

L'acquisition de deux réacteurs à biofilms, financés par la CACP (Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise), membre fondateur de CY Fondation, permet d'apporter une réponse concrète aux infections qui peuvent se propager dans les cathéters, grâce à des modèles expérimentaux adaptés. Ce projet s'inscrit dans le cadre de collaborations étroites menées par Damien Seyer (laboratoire ERRMECe CYU) avec l'hôpital NOVO et les Dr Lecuru, Toussaint et Devaud. Les travaux, portés par la thèse d'Emma Walker, co-encadrée par Adeline Gand et Agnès Mihajlovski, analysent les biofilms microbiens dans les cathéters veineux périphériques et leur rôle dans le risque infectieux, avec pour objectif de développer des solutions préventives et curatives. L'équipement Biosurface permet de

reproduire, en conditions dynamiques de croissance, la formation de biofilms, rapprochant ainsi les conditions expérimentales des réalités physiologiques et renforçant ainsi la fiabilité des résultats.

#### SOUTENIR LA RECHERCHE CONTRE LES CANCERS DU SANG

Dans le cadre de ses actions en faveur de la recherche en santé, CY Fondation soutient les travaux sur les cancers du sang menés au sein du laboratoire BioCIS de CY Cergy Paris Université par Simon Nadal et Chiara Zanato. Cette action s'inscrit dans l'initiative nationale de sensibilisation, "Septembre Rouge". Elles portent notamment sur le myélome multiple et l'étude de la protéine Pin1, impliquée dans la prolifération des cellules cancéreuses et leur résistance aux traitements. En ouvrant de nouvelles pistes thérapeutiques, ces travaux contribuent à une meilleure compréhension de la maladie et nourrissent l'espoir de nouvelles perspectives pour les patients. Au-delà de la mise en lumière de ces recherches, CY Fondation a initié une campagne de financement participatif pour l'achat de consommables de laboratoire.

#### PLONGÉE AU COEUR DU LABORATOIRE ERRMECE

Fin 2025, le laboratoire ERRMECe a accueilli des représentants de la Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise (CACP) et de CY Fondation pour une matinée consacrée à la présentation de ses principaux axes de recherche. Les échanges ont permis d'aborder les problématiques locales de santé, enjeu majeur pour le territoire valdoisien. La matinée s'est conclue par une visite de la plateforme technologique de la Maison internationale de la recherche à Neuville-sur-Oise et de ses équipements offrant une immersion dans les environnements de travail des chercheurs et des étudiants.

CY Fondation accompagne le rapprochement entre l'université et l'hôpital NOVO de Pontoise, engagés dans une ambition commune grâce à la création d'un Institut de recherche en santé des territoires (IRST) : apporter, aux côtés d'autres acteurs, des réponses concrètes aux enjeux de santé des territoires. Dans cette dynamique, Édouard Devaud, président de la Commission médicale de l'hôpital, a rejoint en mai le conseil d'administration de la Fondation. CY Fondation s'attachera à mobiliser, via le mécénat, les financements nécessaires au développement des projets issus de cette collaboration.

#### IA et Innovation

##### DES EXPÉRIENCES CONCRÈTES POUR PRÉPARER LES INGÉNIEURS DE DEMAIN

La chaire pédagogique Sopra Steria a été rythmée en 2025 par de nombreuses actions concrètes au bénéfice des étudiants de CY Tech École d'ingénieurs : une visite des locaux de Sopra Steria, offrant une immersion dans les métiers, les parcours de collaborateurs et les enjeux du secteur ; une conférence dédiée au Cloud et aux innovations numériques ; ainsi qu'un hackathon inter-campus autour du Cloud, de l'OPS et de la cybersécurité, favorisant l'expérimentation, le travail en équipe et l'innovation. Ces temps forts, alliant apports théoriques et mises en situation réelles, permettent aux étudiants de se confronter aux défis technologiques actuels et de mieux appréhender les attentes du monde professionnel. À travers cette chaire, CY Fondation et Sopra Steria déploient un partenariat structurant, au service d'une formation en prise directe avec les besoins des entreprises et des transformations du numérique.

##### DÉCIDER À L'ÈRE DE L'IA : UN SÉMINAIRE ENTRE RECHERCHE ET PRATIQUES

Ce séminaire annuel, le second de la chaire Design de la décision, accueilli au sein de la SNCF partenaire de la chaire, a réuni chercheurs et professionnels autour des enjeux de l'intelligence artificielle dans les processus décisionnels. La matinée a donné lieu à des interventions portant sur les facteurs d'influence de la décision, les usages de l'IA et la place de la RSE, ainsi que l'IA en tant qu'objet de recherche. David Serrault, directeur du design digital du Groupe BPCE, menant une thèse au sein de la chaire a présenté ses travaux sur l'IA et l'expérience utilisateur appliquées aux services bancaires, en explorant son rôle dans les processus de décision et la conception d'agents adaptés aux organisations. L'après-midi a été consacré à un atelier de co-design autour de l'expérience utilisateur et à la conception d'un agent IA (PersonIA) appliqué à une décision budgétaire.

CY Fondation soutient le développement de l'école d'ingénieurs CY Tech depuis sa création en 2020, notamment à travers la mise en place de chaires pédagogiques et de chaires de recherche. Les conventions signées avec les entreprises mécènes ont été intégrées en 2025 au dossier présenté à la

Commission des titres d'ingénieur (CTI). Celle-ci a renouvelé son accréditation pour quatre nouvelles années, témoignant de sa confiance dans cette école d'ingénieurs avec 40 ans d'histoire, positionnée 5e en informatique dans le classement Figaro Étudiants et qui place l'IA et l'innovation au coeur de ses enseignements.

Transitions

**BIODIVERSITÉ : DES AVANCÉES PROMETTEUSES SUR LA BOURRACHE ET UN COPIL ENGAGÉ**

En mai 2025, la chaire Biodiversité a confirmé son dynamisme en réunissant son troisième comité de pilotage, rassemblant partenaires académiques et socio-économiques. Les participants ont pu découvrir le jeu Biodi, un outil pédagogique et ludique de sensibilisation aux enjeux de la transition écologique. À cette occasion, la doctorante Daniella Chedid a présenté ses travaux de recherche sur la valorisation des plantes aromatiques, en particulier l'huile de bourrache (*Borago officinalis*), à travers une approche innovante d'extraction visant à mieux maîtriser les déchets végétaux. Cette thèse, cofinancée par l'EBI et la chaire Biodiversité portée par Olivier Gallet, a donné lieu à des résultats significatifs présentés lors de congrès internationaux, dont COSM'ING 2025 et BIOVASA, témoignant du rayonnement scientifique de ces travaux à l'échelle internationale.

**RÉPARATION DES BIENS : UN COLLOQUE AU CROISEMENT DU DROIT ET DES ENJEUX SOCIÉTAUX**

La seconde édition du colloque de la chaire Droit de la consommation a réuni experts, professionnels et acteurs institutionnels autour des enjeux liés à l'obligation de réparation des biens. Ce temps fort a permis de restituer les travaux de la chaire, donnant lieu à la remise d'un rapport à la Commission européenne et à la DGCCRF (Direction Générale de la Concurrence, de la Consommation et de la Répression des Fraudes), issu d'une démarche collaborative entre universitaires et partenaires professionnels. Une année également marquée par le réengagement des mécènes FNAC DARTY et ENGIE, et par l'implication continue de ses autres partenaires : ARPP, FCA, FEVAD, INC, Médiateur de l'AMF et UFC-Que Choisir.

**UN DOCTORAT AU CROISEMENT DE LA GOUVERNANCE**

**ET DE LA FINANCE DURABLE**

Après plusieurs années de recherche, Zeinab Ghamloush a soutenu une thèse intitulée « Debt Maturity, Corporate Governance and ESG Performance: Three Essays from the French Context », menée dans le cadre de la chaire Gestion des risques et financement des PME et consacrée aux performances d'entreprises en lien avec leur gouvernance, la prise en compte de déterminants extra-financiers et la maturité de leur dette dans le contexte français.

**UN PARCOURS DE RECHERCHE TOURNÉ VERS LES ENJEUX DU BTP**

Dans le cadre de la chaire Constructions, matériaux et innovations, portée par Albert Noumowé et Anne-Lise Beaucour, Clément Bideux a soutenu une thèse consacrée aux interactions entre sols naturels et liants, avec le soutien de Solétanche Bachy et de la FNTP (Fédération Nationale des Travaux Publics). Ces travaux de recherche, qui visent à l'augmentation de l'utilisation de matériaux naturels sur site, contribuent au développement d'une approche plus durable pour la construction. CY Fondation s'inscrit pleinement dans la dynamique Transitions et société, enjeu stratégique pour CY Cergy Paris Université. Sur le volet recherche, au-delà de la chaire Biodiversité, plusieurs chaires, telles que Gestion des risques et financement des PME, Constructions, matériaux et innovations ou encore Droit de la consommation, abordent des thématiques en prise directe avec les enjeux de transition. Sur le volet formation, CY Fondation remet chaque année les prix Génération transition et participe activement à la Semaine des transitions organisée par l'université.

Réussite étudiante

**OUVERTURE INTERNATIONALE : DES ÉTUDIANTS JAPONAIS ACCUEILLIS DANS LE VAL-D'OISE**

Créée en 2018 par le département du Val-d'Oise, en partenariat avec l'ambassade de France au Japon et portée par CY Fondation, la Bourse internationale du Val-d'Oise (BIVO) encourage la mobilité étudiante et la découverte du territoire. Cette année, cinq étudiants japonais ont été accueillis sur les campus de CY et de l'ESSEC. Une journée d'accueil leur a été dédiée, rythmée par des temps d'échanges et la découverte du patrimoine local, à travers notamment les visites du château de La Roche-Guyon, du domaine de Villarceaux et de l'abbaye de Maubuisson.

**TRAITS TISSÉS : CY FONDATION ACCOMPAGNE DES ÉTUDIANTS DANS LEUR CONDUITE DE PROJET**

Le projet Traits Tissés, mené par deux étudiants dont une étudiante en design global à CY école de design, a bénéficié de l'accompagnement de CY Fondation dans sa recherche de financements et le développement de sa démarche, en vue d'une phase de réalisation au Cameroun fin 2025. Il propose une approche artistique et documentaire où le dessin devient un véritable outil de parole et de transmission, favorisant l'émergence de récits intimes. Ce travail met en lumière des enjeux de mémoire, d'héritage colonial et de rapport aux traditions, aux ancêtres et au sacré, dans une démarche sensible et engagée, à la croisée de la création et de la rencontre humaine. Une projection du documentaire et une exposition sont prévues courant 2026.

#### FÉLICITATIONS AUX 30 LAURÉATS DES PRIX FONDATION 2025

Cérémonie de remise des prix fondation : Égalité des chances / Génération transition CATI / Entrepreneuriat engagé

#### BOURSES SPIE : OUVRIR LES PORTES DU SUPÉRIEUR À TOUS LES TALENTS

Depuis 2018, la bourse au mérite de la Fondation Spie batignolles soutient des étudiants issus de baccalauréats pro et techno qui poursuivent leurs études au sein de l'IUT via le parcours ÉNEPS. Ce parcours pensé pour accompagner ces profils dans leur transition vers l'université, notamment grâce à des dispositifs de soutien renforcé, favorise l'égalité des chances et la réussite étudiante.

Concrètement, ces bourses améliorent leurs conditions d'études, comme en témoigne Ibrahim, bénéficiaire en 2025-2026 : « Grâce à cette aide, j'ai pu m'acheter un bureau afin de travailler dans de meilleures conditions à la maison. » Un dispositif engagé au service de la réussite étudiante et de l'avenir professionnel.

Avec le soutien à la recherche d'intérêt général, l'accompagnement de la réussite étudiante constitue le deuxième axe majeur de CY Fondation. Cet axe se déploie à travers l'attribution de bourses d'études pour les étudiants, pouvant être complétées par un dispositif de mentorat, comme dans le cadre de Trajets d'avenir, soutenu par la Fondation Groupe RATP, des bourses de mobilité internationale, ainsi que la remise des Prix Fondation valorisant des parcours de réussite inspirants.

#### NOUS SOUTENIR

##### SOUTENIR LA RECHERCHE, LA FORMATION ET LA RÉUSSITE ÉTUDIANTE 3 FORMES D'ENGAGEMENT

Mécénat financier : don en numéraire pour soutenir nos projets. Mécénat de compétences : interventions gracieuses de collaborateurs par exemple dans nos cursus. Mécénat en nature : don de matériels, d'équipements, de logiciels, etc. ACCÉLÉRER la recherche : donner aux chercheurs les moyens d'innover RENFORCER la formation : créer des passerelles durables entre l'université et le monde socio-économique en vous impliquant dans la pédagogie FAVORISER la réussite de nos étudiants : les soutenir à chaque étape de leurs parcours, grâce à des bourses d'études, des bourses de mobilité internationale et des prix valorisant leurs engagements POURQUOI NOUS SOUTENIR LES AVANTAGES FISCAUX LIÉS AU MÉCÉNAT NOUS SOUTENIR Quel que soit le type de mécénat (financier, de compétences ou en nature), les entreprises bénéficient d'une réduction d'impôt sur les sociétés égale à : – 60 % du montant pour la fraction du don inférieure ou égale à 2 millions d'euros ; – 40 % du montant pour la fraction supérieure à 2 millions d'euros. Ainsi votre don de 100 000 € ne vous coûte en réalité que 40 000 €, alors que la Fondation dispose bien de 100 000 €. Plafond de la déduction fiscale : limite de 5 pour mille du chiffre d'affaires annuel hors taxe (pour l'ensemble des versements effectués). Fondation partenariale reconnue d'utilité publique, CY Fondation suit une comptabilité privée analytique qui s'inscrit dans les règles de transparence et de traçabilité liées au mécénat (comptes certifiés par un commissaire aux comptes), dans le respect des choix des donateurs. Les particuliers bénéficient d'une réduction d'impôts de 66 % du don dans la limite de 20 % du revenu imposable. (code général des impôts : article 200) Ainsi, pour un don de 100 €, vous ne payez que 34 €. Les particuliers soumis à l'IFI bénéficient d'une déduction de 75 % du montant du don, dans la limite de 50 000 €. (code général des impôts : articles 977 à 980).

#### 15 ans d'actions

FIERTÉ PARTAGÉE ET TÉMOIGNAGES ENGAGÉS : UNE SOIRÉE ANNIVERSAIRE FÉDÉRATRICE De belles festivités, empreintes d'émotion et de fierté, pour célébrer 15 années d'engagement. L'ensemble de la communauté universitaire et nos partenaires se sont réunis pour cet anniversaire dans un esprit

de convivialité et de joie partagée, mettant en lumière 15 années d'actions portées par la Fondation. Ce temps fort a permis de valoriser les projets soutenus à travers des prises de parole inspirantes de porteurs de projets et responsables de chaires. Nos membres fondateurs ont également pris la parole pour témoigner de leur engagement et de la dynamique collective qui anime la Fondation au quotidien. 12 chaires partenariales 12,5 millions d'euros collectés en 15 ans 173 lauréats des Prix Fondation 473 bourses de mobilité à l'international 294 bourses d'études.

## SOUTENEZ LA FONDATION

SOYEZ ACTEURS DES CHANGEMENTS DONT LE MONDE A BESOIN

Aidez-nous à soutenir l'initiative et la réussite étudiante ainsi qu'à développer la recherche dans une logique d'intérêt général.